



الجماعات الترابية خدمات وتنمية تشاركية  
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

# ميزانية المواطن لجماعة وزان

عمالة إقليم وزان

## السنة المالية

2

0

2

3

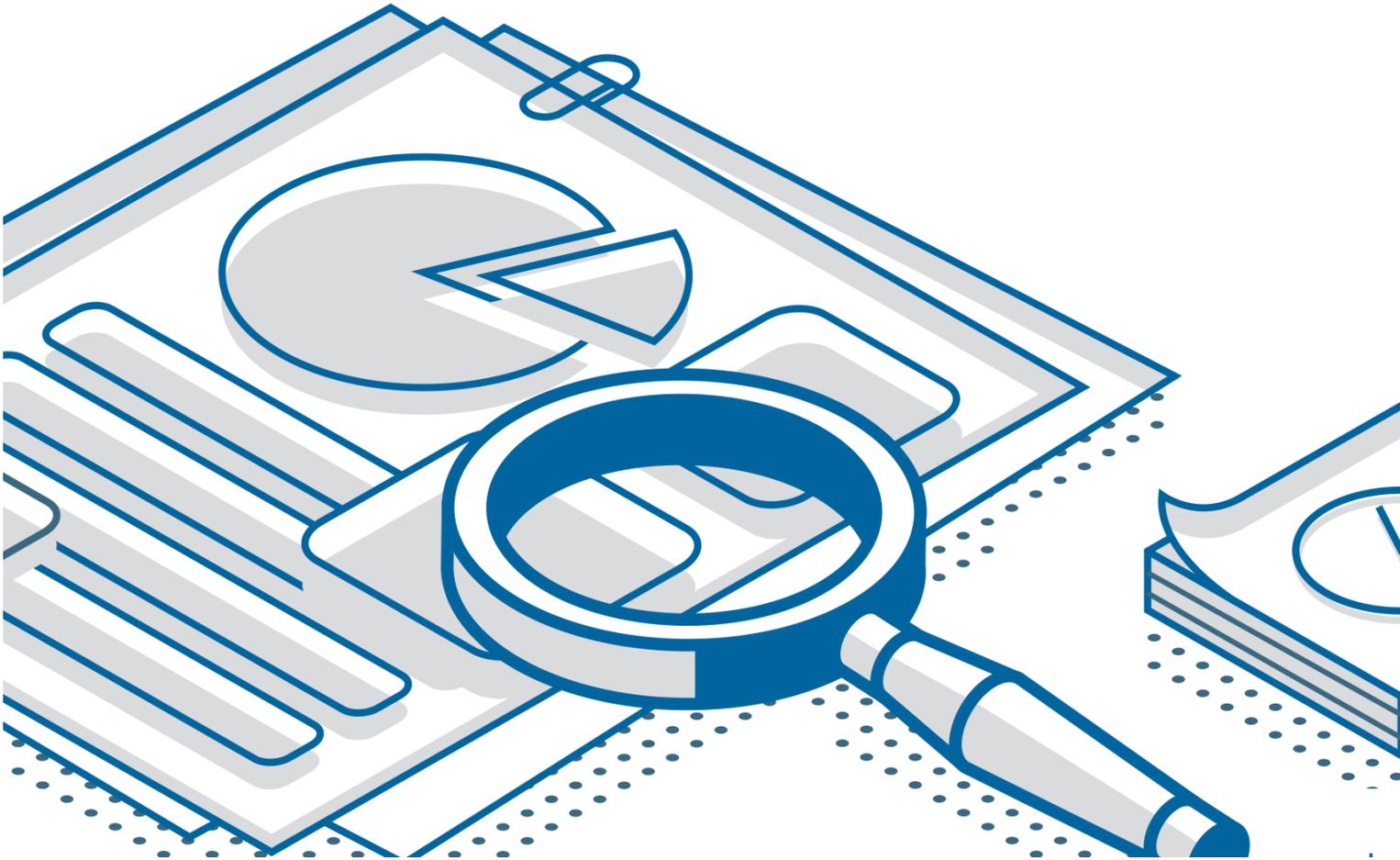


|    |  |
|----|--|
| 3  | تقديم  |
| 4  | ما هي ميزانية المواطن؟   |
| 5  | المبادئ العامة الموجهة للميزانية   |
| 6  | هيكلية ميزانية الجماعة   |
| 7  | المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية                                |
| 8  | أهم المرتكزات التي ساهمت في التوجهات العامة لإعداد ميزانية جماعة وزان    |
| 9  | الإطار المرجعي لإعداد ميزانية 2023                                       |
| 10 | التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2023                                      |
| 11 | ميزانية 2023 بالأرقام  |
| 12 | الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2023                            |
| 14 | مداخل و نفقات ميزانية 2023 – الجزء الأول: التسيير<br>1-مداخل التسيير     |
| 15 | بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2023 – 2 : مصاريف التسيير |
| 18 | 18- الجزء الثاني : التجهيز<br>1- مداخل التجهيز                           |
| 21 | 2- مصاريف التجهيز  |
| 22 | بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2023 .             |
| 23 | البيان المجمع : تلخيص وتسجيل توازنات الميزانية                           |
| 24 | تطور نفقات الدين : صندوق التجهيز الجماعي                                 |
| 26 | مفاهيم وملحقات.  |

|                            |    |    |   |
|----------------------------|----|----|---|
|                            |    | 27 | مفاهيم أساسية   |
| ملحق                       | 29 |    |   |
|                            |    | 30 | تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجامعة. |
| تعريف بعض المؤشرات المالية |    | 32 |   |



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسا لمبدأ الحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، عملت جماعة وزان على اعداد وثيقة تسمى "ميزانية المواطن" للسنة المالية 2023، تهدف إلى تبسيط محتوى الميزانية للمواطن ووضعها رهن إشارة مختلف الفاعلين المؤسساتيين والذاتيين من طلبة وباحثين وعموم شرائح المجتمع تفاعلا مع توجهات والجهود المبذولة من طرف وزارة الداخلية ممثلة في المديرية العامة للجماعات الترابية وكذا المفتشية العامة للإدارة الترابية خلال السنوات الأخيرة في إطار الحق في المعلومة والمعطيات المتعلقة بالجماعات



## ما هي ميزانية المواطن؟



نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فقد ارتأى مجلس جماعة وزان وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من جميع الأطراف.

. فالهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذا طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة، والاطلاع على محتوى المصاريف والمداخيل والاعتمادات المرصودة لتمويل برنامج عمل الجماعة خلال سنة معينة.

هذه الوثيقة تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم أفضل للخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة. هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن"، هي مقارنة من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ **"الميزانية التشاركية"**





## المبادئ العامة الموجهة للميزانية

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ، وهي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات وتتلخص على الشكل التالي:

1

**مبدأ وحدة الميزانية:** يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.

2

**مبدأ السنوية:** يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر من نفس السنة).

3

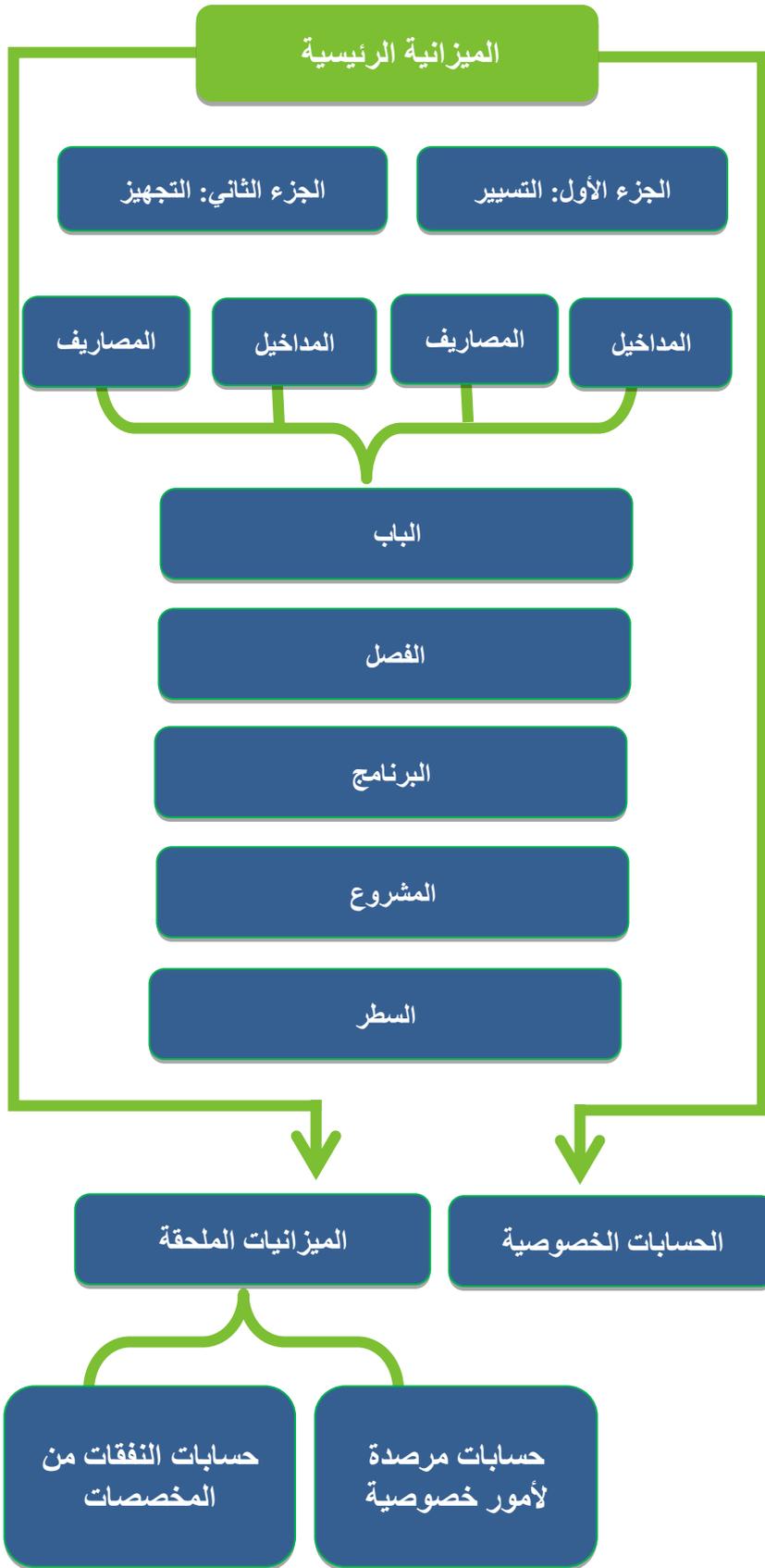
**مبدأ الشمولية:** ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة.

4

**مبدأ توازن الميزانية:** بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهرا، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل.



## هيكله الميزانية



تتضمن ميزانية الجماعة على جزئين:

**الجزء الأول:** تندرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير اليومي للإدارة

**مثال:** نفقات الموظفين، أداء فواتير الماء والكهرباء والهاتف، مصاريف المحروقات، وشراء قطع الغيار .... إلخ.

**الجزء الثاني:** يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

**مثال:** عمليات اقتناء العقارات، تشييد المباني الإدارية، إصلاح وتعبيد الطرق، توسيع شبكة الإنارة العمومية، إلخ ...

تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض ميزانية التسيير (إذا ظهر فائض) ومن إمدادات الدولة، وتحويلات الشركاء في تنفيذ برنامج ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

وإذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.



## المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية(\*)



(\*) هذا المسار موضح بشكل مفصل في الملحق.





## ميزانية جماعة وزان

راعت جماعة وزان لثلاث عوامل أساسية لإعداد ميزانيتها برسم سنة 2023، وهي كما يلي:

### التوظيف:

تعرف جماعة وزان خصاصا على مستوى الموارد البشرية، لهذا ارتأت الرفع من الفصل المخصص للرواتب والتعويضات القارة للموظفين الرسميين ومثلائهم وذلك برفع المبلغ 17 500 000,00 درهم المخصصة في سنة 2022 إلى 19 200 000,00 درهم المخصصة في سنة 2023؛ وذلك سعيا منها في تنظيم مباريات التوظيف في التخصصات المطلوبة قصد سد النقص الحاصل، إضافة إلى تعزيز خدمات الجماعة المقدمة للمرتفقين وكذا تحسين جودة خدماتها.

### ارتفاع أسعار المواد الأولية:

عرفت أسعار المواد على المستوى الدولي ارتفاعا كثيرا وذلك راجع إلى عدة عوامل خاصة آثار وباء كورونا، والخلاف الروسي الأوكراني الذي كان له تأثير من خلال الرفع من أسعار المحروقات على مستوى السوق الدولي مما كان له تأثير على السوق الداخلية، الشيء الذي أثر على تنفيذ الصفقات العمومية الجارية خاصا بجماعة وزان، ونذكر أهمها صفقة التدبير المفوض لقطاع النظافة المبرمة مع شركة ميكومار حيث ينص دفتر التحملات على مراجعة الأثمان ابتداء من سنة 2020 مما ساهم في الرفع من مبلغ الصفقة المعنية إلى 13 800 000,00 درهم لسنة 2023 مقابل 12 720 000,00 درهم لتغطية مراجعة الأثمان لسنة 2022 وجزء من سنة 2023.

### الأحكام القضائية الصادرة ضد الجماعة:

التزمت الجماعة توفير الوعاء العقاري لمشروع تصفية المياه العادمة، حيث سلكت مسطرة نزع الملكية، إلا أن هذه الأحكام الصادرة ضد الجماعة اتسمت بمبالغ مرتفعة مقارنة مع الثمن المحدد من طرف اللجنة الإدارية للخبرة والتقييم. وبناء على ما سبق ستسلك الجماعة مسطرة نقل ملكية الأراضي الصادر في حقها تلك الأحكام؛ مما جعل الجماعة تعمل على الرفع من المبالغ المخصصة لتنفيذ الأحكام القضائية النهائية الصادرة ضدها، فخصصت مبلغ 9 675 060,00 درهم في سنة 2023 بدل 2 391 200,00 درهم في سنة 2022.



# الإطار المرجعي لإعداد ميزانية 2023

## التوجيهات الملكية

التوجيهات الملكية السامية في عدة مناسبات،

## القوانين

القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات،

## الدوريات

دورية السيد وزير الداخلية عدد 18612 بتاريخ 12 أكتوبر 2022 حول إعداد وتنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية برسم سنة 2023،

دورية السيد وزير الداخلية عدد 4007 بتاريخ 21 فبراير 2020 بشأن تنمية الموارد المالية للجماعات،

دورية السيد وزير الداخلية عدد F/1138 بتاريخ 13 مارس 2020 والمتعلقة بتنفيذ الأحكام،

دورية السيد وزير الداخلية عدد 6659 بتاريخ 26 مارس 2018 حول إعداد الميزانيات على أساس البرمجة الثلاثية،

## المنشورات

منشور رئيس الحكومة رقم 2022/09 بتاريخ 18 أبريل 2022 والمتعلق بسن تدابير استثنائية للتخفيف من آثار ارتفاع الأسعار وندرة المواد الأولية على الالتزامات التعاقدية في إطار الصفقات العمومية،





## التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2023

التطبيق الفعال لجميع القوانين والدوريات  
والمناشير الجاري بها العمل.

01

تحسين المداخل، وترشيد النفقات.

02

التطبيق السليم للقانون رقم 07/20 المتعلق  
بجبايات الجماعات الترابية.

03

التنزيل السليم للقانون رقم 57/19 المتعلق  
بنظام الأملاك العقارية للجماعات.

04

الانخراط في ورش الرقمنة عبر استعمال  
مختلف المنصات، وكذا تعزيز البنية الرقمية  
بالجماعات.

05



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية  
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES. PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

# ميزانية 2023

الفرضيات التي اعتمدت عليها الجماعة في إعداد ميزانية 2023



توقعات الميزانية للسنة المالية 2023 كانت على الشكل التالي :

| المؤشر         | المبالغ بالدرهم | نسبة النمو المتوقعة |
|----------------|-----------------|---------------------|
| مداخيل التسيير | 64 475 500.00   | 16.06%              |
| مداخيل التجهيز | 11 806 600.00   | 75,14%              |
| مصاريف التسيير | 64 475 500.00   | 16.06%              |
| مصاريف التجهيز | 11 806 600.00   | 75,14%              |
| عجز الميزانية  | 0.00            | -                   |
| فائض الميزانية | 0.00            | -                   |

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصا ب:

✓ الطرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر بالتالي على الضرائب و الرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة.

✓ التوجيهات الواردة في الدورية الإطار، التي ترسلها وزارة الداخلية سنويًا إلى الجماعات بداية شهر شتنبر .



## الجزء الأول:التسيير

### 1-مداخل التسيير

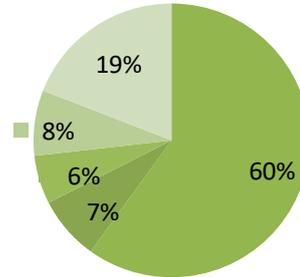
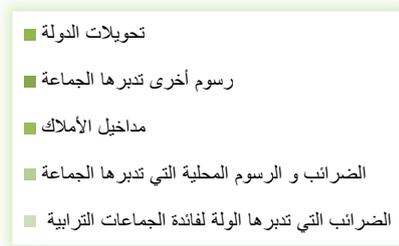
تقدر مداخل الميزانية لسنة 2023  
ب 64 475 500.00 درهم  
مقابل 55 553 800.00 سنة 2022



بيانات تفصيلية حول مداخل التسيير الخاصة بميزانية 2023

| نوع المداخيل   | المقبولة عن سنة 2023 |
|--|----------------------|
| الميزانية الرئيسية   |                      |
| التسيير  | 64 475 500.00        |
| <b>تحويلات الدولة</b>  | <b>38 655 491.00</b> |
| حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة   | 38 655 491.00        |
| <b>الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية</b>                           | <b>12 235 000.00</b> |
| رسم السكن  | 680 000.00           |
| الرسم على الخدمات الجماعية   | 8 500 000.00         |
| الرسم المهني   | 3 115 000.00         |
| <b>الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة</b>                                  | <b>4 984 000.00</b>  |
| الضريبة على عملية تجزئة الأراضي  | 2 580 000.00         |
| الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية  | 760 000.00           |
| الضريبة على عمليات البناء  | 700 000.00           |
| الرسم المفروض على البروزات الى الأملاك الجماعية العامة                               | 44 000.00            |
| الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية                                       | 10 000.00            |
| ضريبة الذبح  | 180 000.00           |
| الضريبة على محل بيع المشروبات  | 320 000.00           |
| الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر والفواكه ووكلاء أسواق السمك            | 210 000.00           |
| الرسم على النقل العمومي للمسافرين  | 180 000.00           |
| <b>مداخيل الأملاك</b>  | <b>3 690 800.00</b>  |
| حق الامتياز في استغلال ساحات وأماكن الوقوف   | -                    |
| منتوج كراء المحلات التجارية و المهنية  | 1 790 800.00         |
| الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية | 670 000.00           |
| واجبات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية                                      | 1 230 000.00         |
| <b>رسوم أخرى تدبرها الجماعة</b>  | <b>4 850 209.00</b>  |
| <b>المجموع</b>   | <b>64 475 500.00</b> |

### مداخيل التسيير حسب النوع

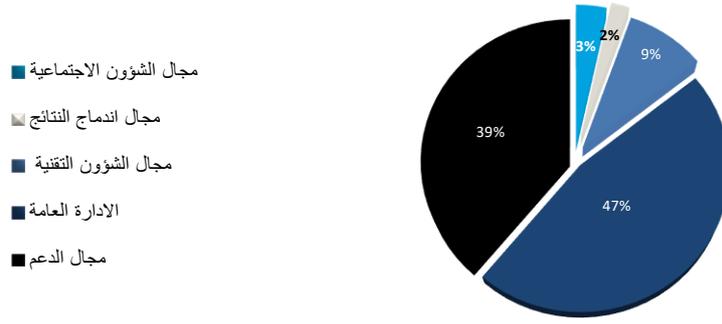


(\*\*) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة (أي 30% من إيرادات الدولة) للجماعات الترابية ، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 1 أبريل 1986 تحت عنوان : حصة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة ، ويعتبر وزير الداخلية أمرا بالصرف لهذا الحساب. "المادة 33مكرر من قانون المالية لسنة 1986 عدد. 33-85"

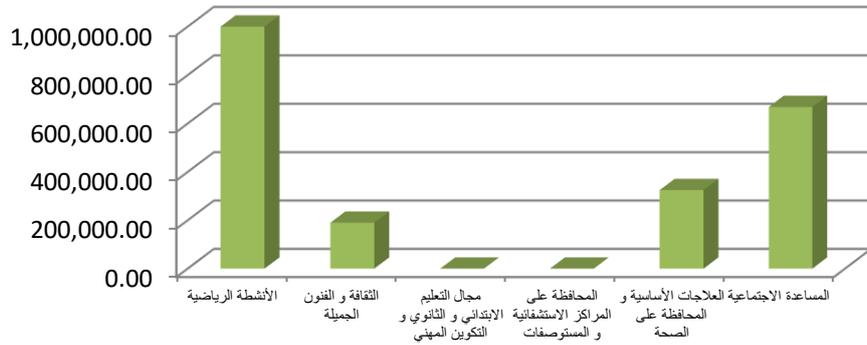


| المقبولة عن سنة 2023 | نوع المصاريف                                    |
|----------------------|---|
|                      | الميزانية الرئيسية                              |
| 64 475 500.00        | التسيير   |
| 30 144 200.00        | الإدارة العامة                                  |
| 722 700.00           | أنشطة المجلس                                    |
| 25 271 300.00        | الأنشطة المتعلقة بتسيير المجلس                  |
| 4 001 300.00         | الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى          |
| 148 900.00           | فوائد القروض                                    |
| <b>2 201 300.00</b>  | <b>مجال الشؤون الاجتماعية</b>                   |
| 636 200.00           | المساعدة الاجتماعية                             |
| 1 000 000.00         | مساعدات للرياضة والاستجمام                      |
| 325 000.00           | العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة           |
| 0.00                 | المحافظة على المراكز الاستشفائية والمستوصفات    |
| 0.00                 | مجال التعليم الابتدائي، الثانوي والتكوين المهني |
| 190 000.00           | الثقافة والفنون الجميلة                         |
| 50 100.00            | الأنشطة الدينية                                 |
| <b>5 750 000.00</b>  | <b>مجال الشؤون التقنية</b>                      |
| 1000 000.00          | التعمير، الإسكان والمحافظة على البيئة           |
| 4 500 000.00         | الإنارة العمومية (المستحقات)                    |
| 250 000.00           | نقط الماء (المستحقات)                           |
| <b>25 073 400.00</b> | <b>مجال الدعم</b>                               |
| 13 800 000.00        | سداد للخوارج والمقاولات                         |
| 6 15 900.00          | مساهمات ودفعات                                  |
| 10 145 060.00        | تعويضات عن الضرر لأصالح الخوارج                 |
| 512 440.00           | دفعات لصندوق RAMED                              |
| <b>1 306 600.00</b>  | <b>مجال اندماج النتائج</b>                      |
| <b>1 306 600.00</b>  | <b>دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية</b>   |

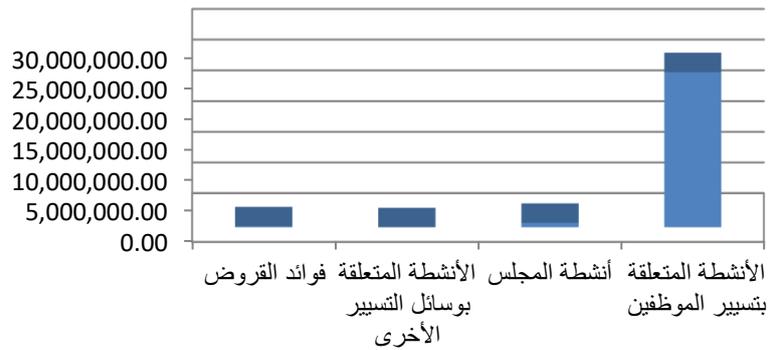
### توزيع مصاريف التشغيل حسب المجالات

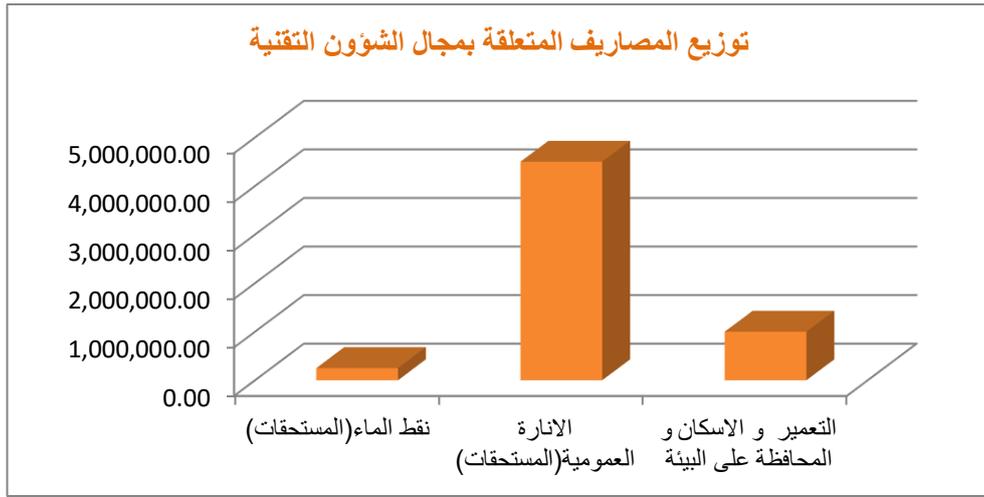
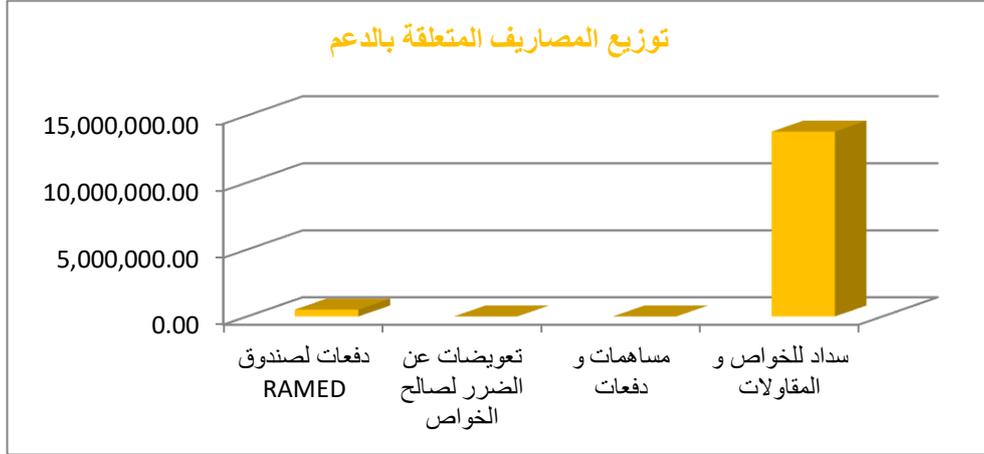


### توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون الاجتماعية



### توزيع مصاريف الادارة العامة





# الجزء الثاني:التجهيز

## 1-مداخيل التجهيز

| بيان الأبواب                  | المداخيل المقترحة عن 2023 | المداخيل المقبولة عن 2023 |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| الإدارة العامة                | 10 500 000.00             | 10 500 000.00             |
| مجال الشؤون الاجتماعية        | 0.00                      | 0.00                      |
| مجال الشؤون التقنية           | 0.00                      | 0.00                      |
| مجال الشؤون الاقتصادية        | 200.00                    | 200.00                    |
| فائض الجزء الأول من الميزانية | 1 306 400.00              | 1 306 400.00              |
| المجموع                       | 11 806 600.00             | 11 806 600.00             |





## مؤشرات مالية (\*\*\*)

| المؤشر   | الحاصل (درهم/فرد أو ساكن) |
|--|---------------------------|
| معدل مصاريف التشغيل لكل فرد أو ساكن              | 1 089.42                  |
| معدل مداخيل التشغيل لكل فرد أو ساكن              | 1 089.42                  |
| الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن                   | 290.94                    |
| معدل نفقات الأمانة العمومية لكل فرد أو ساكن      | 76.03                     |
| معدل نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن | 248.38                    |
| معدل نفقات إصلاح و تعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن   | 0.00                      |
| معدل الادخار الاجمالي                            | -                         |
| هامش التمويل الذاتي                              | -                         |

(\*\*\*) طرق احتساب هذه المؤشرات مفصلة بالملحقات

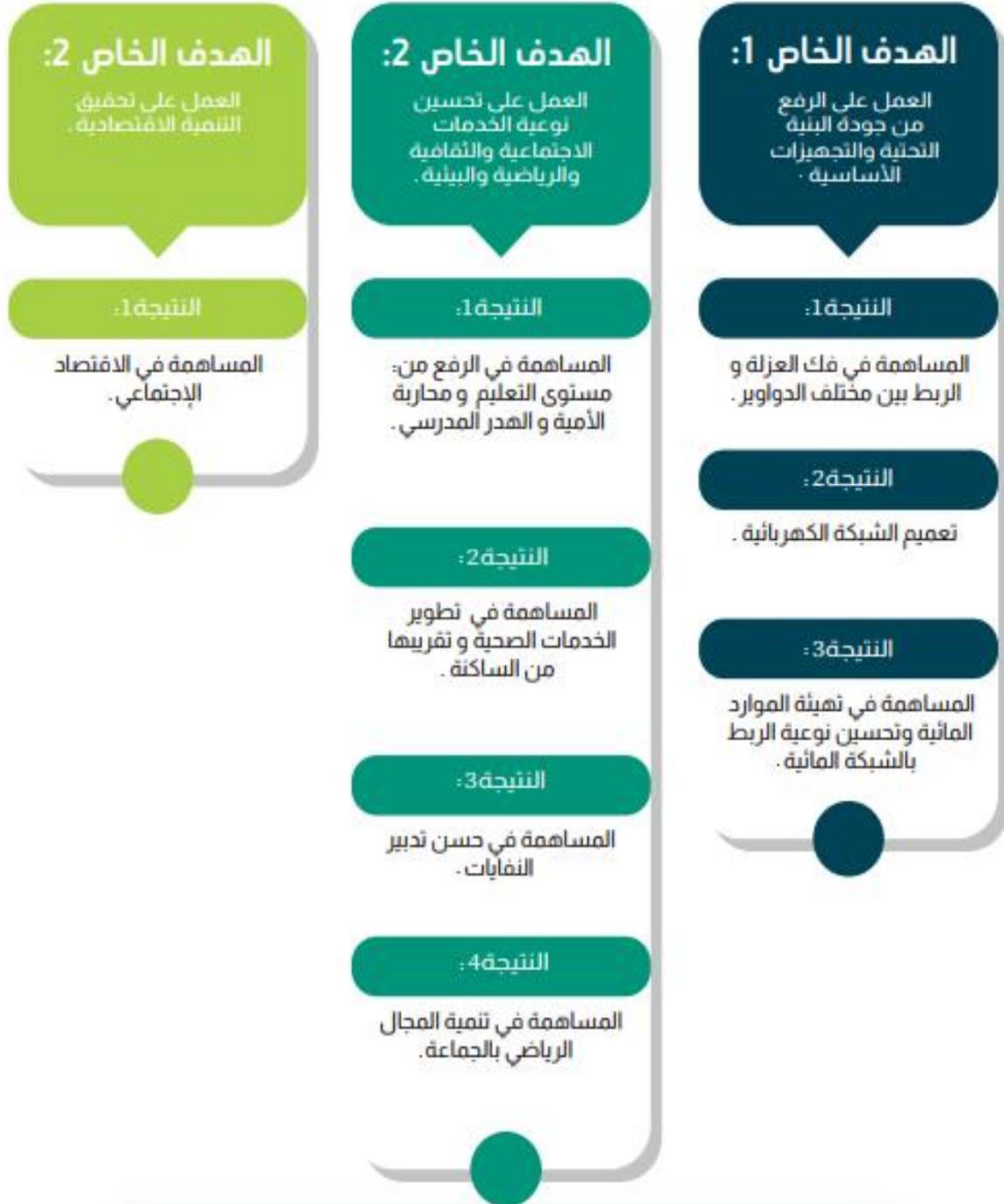
# ماهي أولويات ميزانية 2023 ؟



يجب أن تكون هذه الأولويات مستمدة من برنامج عمل الجماعة.  
مثال:

## 2- مصاريف التجهيز

### الأهداف و النتائج المتوخاة



مصفوفة المشاريع المستوحاة من برنامج عمل الجماعة

بعض الأرقام التفصيلية حول  
مصاريف ميزانية التجهيز برسم  
2023



| الاعتمادات المتاحة | المشاريع  |
|--------------------|---|
|                    | <b>فك العزلة</b>  |
| 0.00               | • انجاز دراسة لتعبيد الطرق  |
| 0.00               | • بناء طرق جماعية   |
| 0.00               | <b>الشبكة الكهربائية</b>  |
| 0.00               | • اصلاح شبكة الإنارة العمومية   |
| 0.00               | • إقتناء شاحنة خاصة بإصلاح شبكة الإنارة العمومية                        |
| 0.00               | <b>تهيئة الموارد المائية وتحسين نوعية الربط بالشبكة المائية</b>         |
| 0.00               | • انجاز ثقوب استغلالية للماء الصالح للشرب                               |
| 0.00               | • اقتناء مضخات جلب للماء الصالح للشرب                                   |
| 0.00               | • بناء خزانات للماء الصالح للشرب  |
| 0.00               | • اقتناء أنابيب شبكة توزيع الماء الصالح للشرب                           |
| 0.00               | • اقتناء شاحنة محملة بصهرج الماء الصالح للشرب                           |
| 0.00               | • اقتناء محولات كهربائية لجلب الماء الصالح للشرب                        |
| 0.00               | • اقتناء تجهيزات الطاقة الشمسية لجلب الماء الصالح للشرب                 |
| 0.00               | <b>الخدمات الاجتماعية والثقافية والبيئية</b>                            |
| 0.00               | • اقتناء حافلات النقل المدرسي   |
| 0.00               | • <b>أقناء تجهيزات روض الأطفال</b>                                      |
| 0.00               | • بناء مركبات سوسيوثقافية   |
| 0.00               | • بناء وترميم أسوار المقابر   |
| 0.00               | • عمليات التشجير  |
| 0.00               | <b>تطوير و تقريب الخدمات الصحية من الساكنة</b>                          |
| 0.00               | • اقتناء سيارة لنقل المرضى  |
| 0.00               | • بناء و اقتناء تجهيزات المستوصفات                                      |
| 0.00               | <b>تدبير النفايات</b>   |
| 0.00               | • اقامة مطرح جماعي في اطار مجموعة جماعات مختصة في تدبير النفايات الصلبة |
| 0.00               | • اقتناء شاحنة لجمع النفايات  |
| 0.00               | • اقتناء حاويات لجمع النفايات   |
| 0.00               | <b>تنمية المجال الرياضي بالجماعة</b>                                    |
| 0.00               | • اقتناء وعاء عقاري لانشاء ملاعب القرب                                  |
| 0.00               | • اقتناء لوازم و بدل رياضية   |
| 0.00               | • تنظيم دوريات كرة القدم و مسابقات العدو الريفي                         |
| 0.00               | • بناء المسابح  |

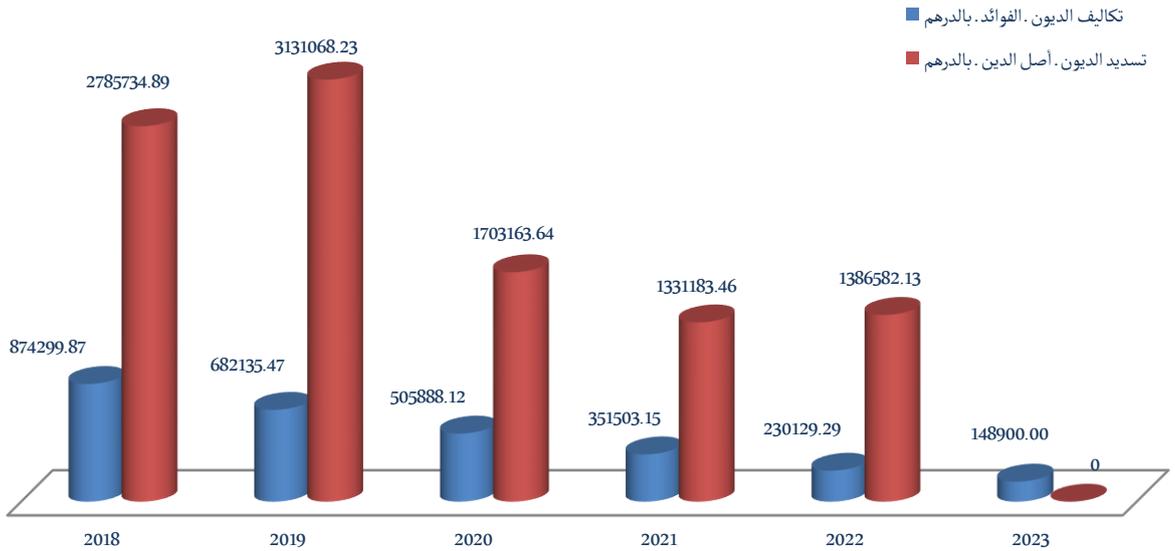
البيان المجمع: تلخيص وتسجيل توازنات الميزانية

| المصاريف             | المدخل               |  |
|----------------------|----------------------|--|
|                      |                      | <b>1- الميزانية</b>  |
|                      |                      | <b>الجزء الأول</b>   |
|                      | <b>64 475 500.00</b> | <b>مجموع المدخل</b>  |
|                      | 17 672 500.00        | الضرائب و الرسوم المحلية   |
|                      | 38 655 491.00        | حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة                               |
|                      | 1 431 409.00         | مدخول الخدمات  |
|                      | 5 226 100.00         | مدخول الأملاك  |
|                      | 1 220 000.00         | امدادات و مساعدات و مساهمات  |
|                      | 270 000.00           | مدخل مختلفة  |
| <b>64 475 500.00</b> |                      | <b>مجموع النفقات</b>   |
| 434 400.00           |                      | نفقات المنتخبين  |
| 25 285 100.00        |                      | نفقات الموظفين   |
| 148 900.00           |                      | نفقات تسديد الديون   |
| 15 392 000.00        |                      | النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة |
| 10 145 060.00        |                      | نفقات تنفيذ الأحكام  |
| 880 000.00           |                      | الاعانات والمساعدات المقدمة للجمعيات                                       |
| 12 190 040.00        |                      | نفقات مختلفة   |
|                      |                      | <b>الجزء الثاني</b>  |
|                      | <b>11 806 600.00</b> | <b>مجموع الموارد</b>   |
|                      | 0.00                 | فوائض مالية  |
|                      | 0.00                 | حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة                               |
|                      | 0.00                 | مدخل ضريبية أخرى   |
|                      | 0.00                 | مدخل مقابل خدمات   |
|                      | 1 306 400.00         | حصيلة الاقتراضات   |
|                      | 10 500 000.00        | امدادات مختلفة   |
|                      | 200.00               | مدخل مختلفة  |
| <b>11 806 600.00</b> |                      | <b>مجموع النفقات</b>   |
| 10 500 000.00        |                      | نفقات الأشغال  |
| 1 306 400.00         |                      | استهلاك رأس مال الدين المقترض  |
| 0.00                 |                      | الامدادات الممنوحة   |
| 200.00               |                      | حصص المساهمات  |
| 0.00                 |                      | نفقات مختلفة   |
| <b>76 282 100.00</b> | <b>76 282 100.00</b> | <b>مجموع الميزانية</b>   |
|                      |                      | <b>2- الحسابات الخصوصية</b>  |
| 81 400.00            | 81 400.00            | 1. حسابات مرصودة لأمر خصوصية   |
| 0.00                 | 0.00                 | حساب المبادرة المحلية للتنمية البشرية                                      |
| 81 400.00            | 81 400.00            | حساب ضريبة الذبح   |
| 4 750 000.00         | 4 750 000.00         | 2. حساب النفقات من المخصصات  |
| 4 500 000.00         | 4 500 000.00         | حساب استهلاك الكهرباء  |
| 250 000.00           | 250 000.00           | حساب استهلاك الماء   |
| <b>4 831 400.00</b>  | <b>4 831 400.00</b>  | <b>مجموع الحسابات الخصوصية</b>   |
| 0.00                 | 0.00                 | <b>3- مجموع الميزانيات الملحقة</b>   |
| 0.00                 | 0.00                 | ميزانية ملحقة ... ..   |
| 0.00                 | 0.00                 | ميزانية ملحقة ... ..   |
| <b>81 113 500.00</b> | <b>81 113 500.00</b> | <b>المجموع العام</b>   |
|                      |                      | <b>الموازنة</b>  |
|                      |                      | الاعتمادات المقترحة برسم السنة   |
| 81 113 500.00        |                      | المدخل   |
| 81 113 500.00        |                      | المصاريف   |
| 0.00                 |                      | الفائض   |

## تطور نفقات الدين: صندوق التجهيز الجماعي

| السنة المالية        | تكاليف الديون<br>- الفوائد - بالدرهم | تسديد الديون<br>- أصل الدين - بالدرهم |
|----------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| 2018                 | 874 299,87                           | 2 785 734,89                          |
| 2019                 | 682 135,47                           | 3 131 068,23                          |
| 2020                 | 505 888,12                           | 1 703 163,64                          |
| 2021                 | 351 503,15                           | 1 331 183,46                          |
| 2022                 | 230 129,29                           | 1 386 582,13                          |
| 2023                 | 148 900,00                           | 1 157 476,88                          |
| <b>المجموع</b>       | <b>2 792 855,90</b>                  | <b>10 337 732,35</b>                  |
| <b>المجموع العام</b> | <b>13 130 588,25</b>                 |                                       |

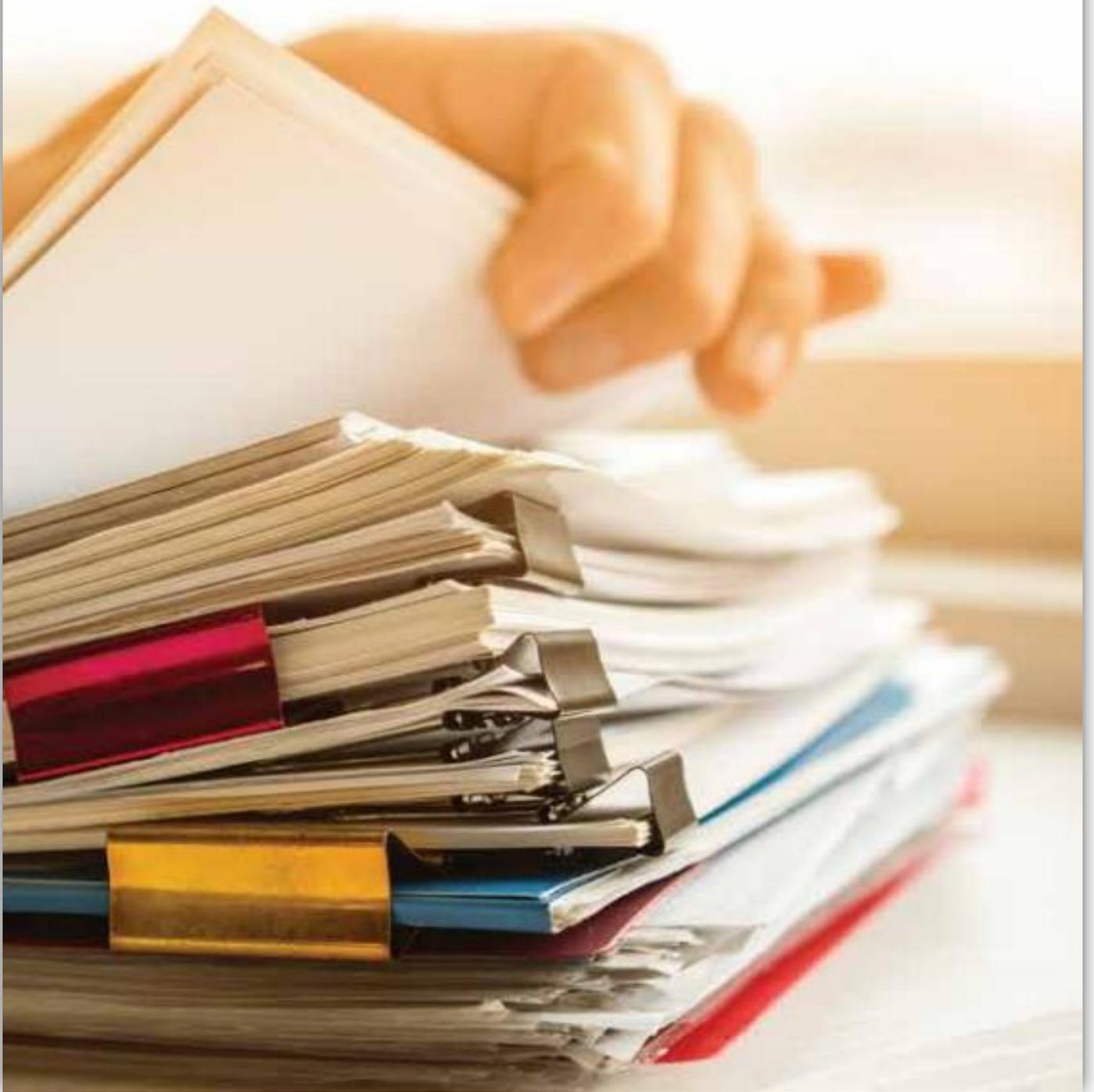
### تطور نفقات الدين: صندوق التجهيز الجماعي



## ويتعلق الأمر بعقود الديون التالية:

| موضوع العقد  | رقم العقد                    |
|--|------------------------------|
| أشغال بناء المركز الثقافي الشطر الثاني                                       | ACR 004672                   |
| أشغال بناء المركز الثقافي الشطر الثالث                                       | ACR 004672                   |
| أشغال بناء تحويل محطة الطريقية الشطر الثالث.                                 | (01Ouezzane/07)ACR 004408MAD |
| أشغال بناء تحويل محطة الطريقية الشطر الرابع.                                 | (01Ouezzane/07)ACR 004408MAD |
| أشغال بناء تحويل محطة الطريقية الشطر الخامس.                                 | (01Ouezzane/07)ACR 004408MAD |
| أشغال إصلاح الساحات العمومية - ساحة 3 مارس، وساحة الاستقلال)<br>الشطر الثاني | (05Ouezzane/07)ACR 004473MAD |
| أشغال إصلاح الساحات العمومية - ساحة 3 مارس، وساحة الاستقلال)<br>الشطر الثالث | (05Ouezzane/07)ACR 004473MAD |
| بناء النادي النسوي (القشريين) الشطر الثاني                                   | (05Ouezzane/07)ACR 004473MAD |

# مفاهيم وملحقات



# مفاهيم أساسية



## ميزانية ملحقة:

ميزانية ملحقة، تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

## حساب خصومي:

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظرا لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

## عجز الميزانية:

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافياً لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

## برنامج عمل الجماعة:

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصا لحاجيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييما لمواردها و نفقاتها التقديرية.

## النفقات الإجبارية:

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

## الأمر بالصرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخلها.

## الخبازن الجماعي:

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخل أو النفقات.
- تنفيذ عمليات المداخل.
- تنفيذ عمليات المصاريف.
- إدارة الموظفين و الممتلكات.
- مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
- المساعدة القانونية و الاستشارات.

ملحق



## تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

### 1 كيف يتم تحضير الميزانية؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة .  
يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع لوجه موارد الجماعة إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجها والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي .  
على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنويا إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية

### 2 دراسة الميزانية

بعد الانتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقا بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

### 3 عملية التصويت على الميزانية

يفتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضا حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها .  
بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت .  
تتم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات .  
يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل باب من أبواب الميزانية.  
بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة، مرفقة بمحاضر مداوات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.



## 4 التآشير على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي :

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين والأنظمة الجاري بها العمل .
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخل والنفقات؛
- تسجيل النفقات الإجبارية.

وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التآشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

## 5 إشهار الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتآشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فورا إلى خازن الجماعة.

## تعريف بعض المؤشرات المالية

| المؤشر  | التعريف   | طريقة الاحتساب   |
|---|---|--|
| معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن           | يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من سكان الجماعة.   | مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة                              |
| معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن           | تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعة في متون مداخل التسيير.  | مجموع مداخل التسيير / عدد سكان الجماعة                         |
| الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن                | تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة.  | منتوج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة                       |
| معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن   | تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.                                   | إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد سكان الجماعة |
| معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن  | تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.                              | إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة    |
| معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن | تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.                                 | إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد سكان الجماعة       |
| معدل الادخار الإجمالي                         |   |  |
| هامش التمويل الذاتي                           | الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها و هو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير). | فائض التسيير - سداد أصل القروض                                 |

# ميزانية الجماعة هي رهن إشارة أي مواطن.



## أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

<https://ouezzane.swct.ma/ar>



البوابة الوطنية للجماعات الترابية  
(قسم البيانات المفتوحة)

[collectivites-territoriales.gov.ma](https://collectivites-territoriales.gov.ma)

