



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية
COLLECTIVITES TERRITORIALES, PRESTATIONS ET DEVELOPPEMENT PARTICIPATIF



ميزانية المواطن لجماعة وزان

عمالة إقليم وزان

السنة المالية

2

0

2

4

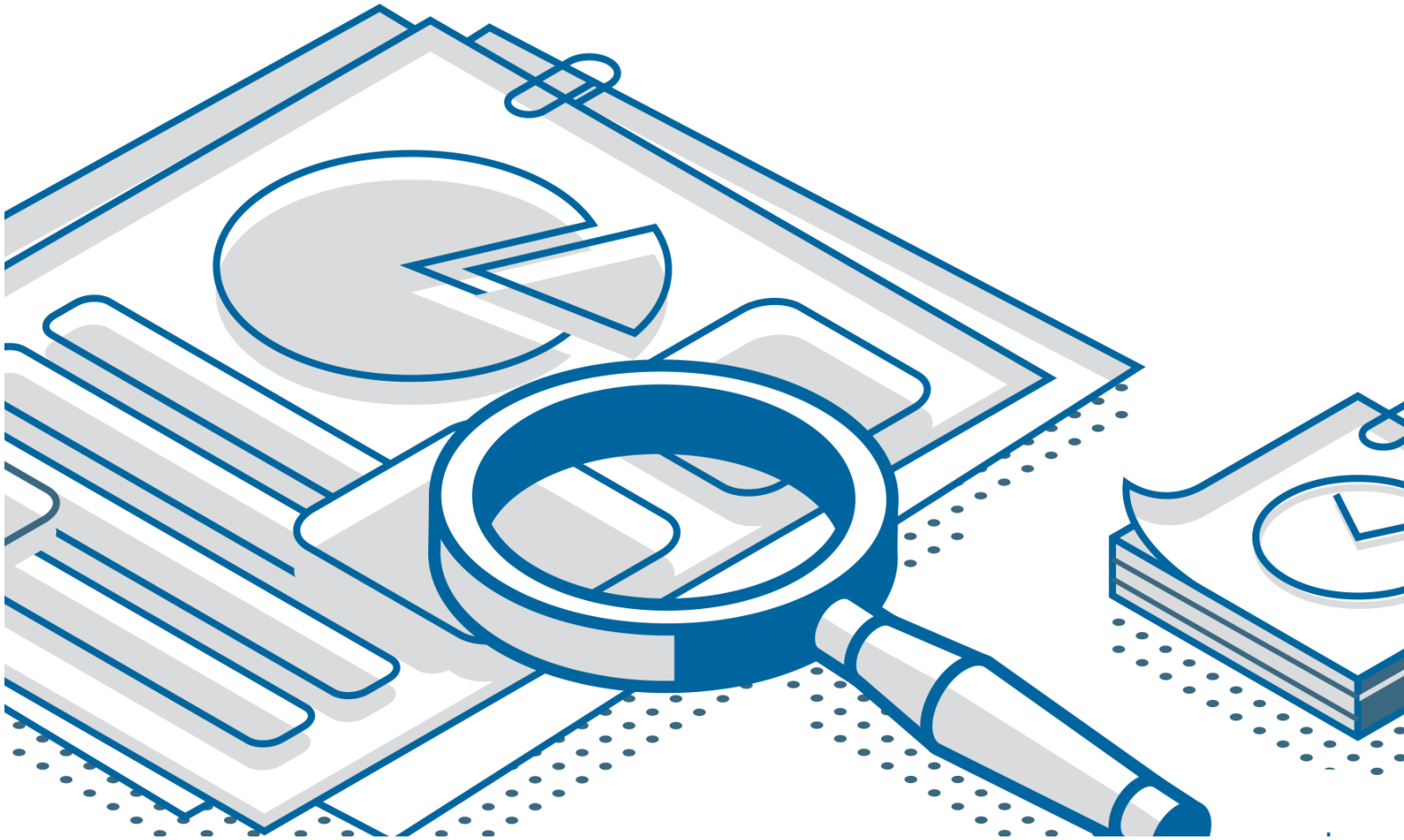
ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية والمشاركة المواطنة



3	تقديم
4	ما هي ميزانية المواطن؟
5	المبادئ العامة الموجهة للميزانية
6	هيكلية ميزانية الجماعة
7	المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية
8	أهم المرتكزات التي ساهمت في التوجهات العامة لإعداد ميزانية جماعة وزان
9	الإطار المرجعي لإعداد ميزانية 2024
10	التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2024
11	ميزانية 2024 بالأرقام
12	الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2024
13	مداخل و نفقات ميزانية 2024 – الجزء الأول :التسيير 1- مداخل التسيير
15	بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2024 – 2 : مصاريف التسيير
18	18- الجزء الثاني : التجهيز 1- مداخل التجهيز
21	21- مصاريف التجهيز 2- مصاريف التجهيز
22	بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2024.
23	البيان المجمع : تلخيص وتسجيل توازنات الميزانية
24	تطور نفقات الدين : صندوق التجهيز الجماعي
26	26 مفاهيم وملحقات.
27	مفاهيم أساسية
29	ملحق
30	تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة.
32	تعريف بعض المؤشرات المالية



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريساً لمبدأ الحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، عملت جماعة وزان على اعداد وثيقة تسمى "ميزانية المواطن" للسنة المالية 2024، تهدف إلى تبسيط محتوى الميزانية للمواطن ووضعها رهن إشارة مختلف الفاعلين المؤسساتيين والذاتيين من طلبة وباحثين وعموم شرائح المجتمع تفاعلاً مع توجهات والجهود المبذولة من طرف وزارة الداخلية ممثلة في المديرية العامة للجماعات الترابية وكذا المفتشية العامة للإدارة الترابية خلال السنوات الأخيرة في إطار الحق في المعلومة والمعطيات المتعلقة بالجماعات



ما هي ميزانية المواطن؟



نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فقد ارتأى مجلس جماعة وزان وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من جميع الأطراف.

. فالهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذا طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة، والاطلاع على محتوى المصاريف والمداخيل والاعتمادات المرصودة لتمويل برنامج عمل الجماعة خلال سنة معينة.

هذه الوثيقة تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم أفضل للخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة. هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن"، هي مقارنة من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ **"الميزانية التشاركية"**



المبادئ العامة الموجهة للميزانية



يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ، وهي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات وتتلخص على الشكل التالي:



مبدأ وحدة الميزانية: يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.



مبدأ السنوية: يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر من نفس السنة).



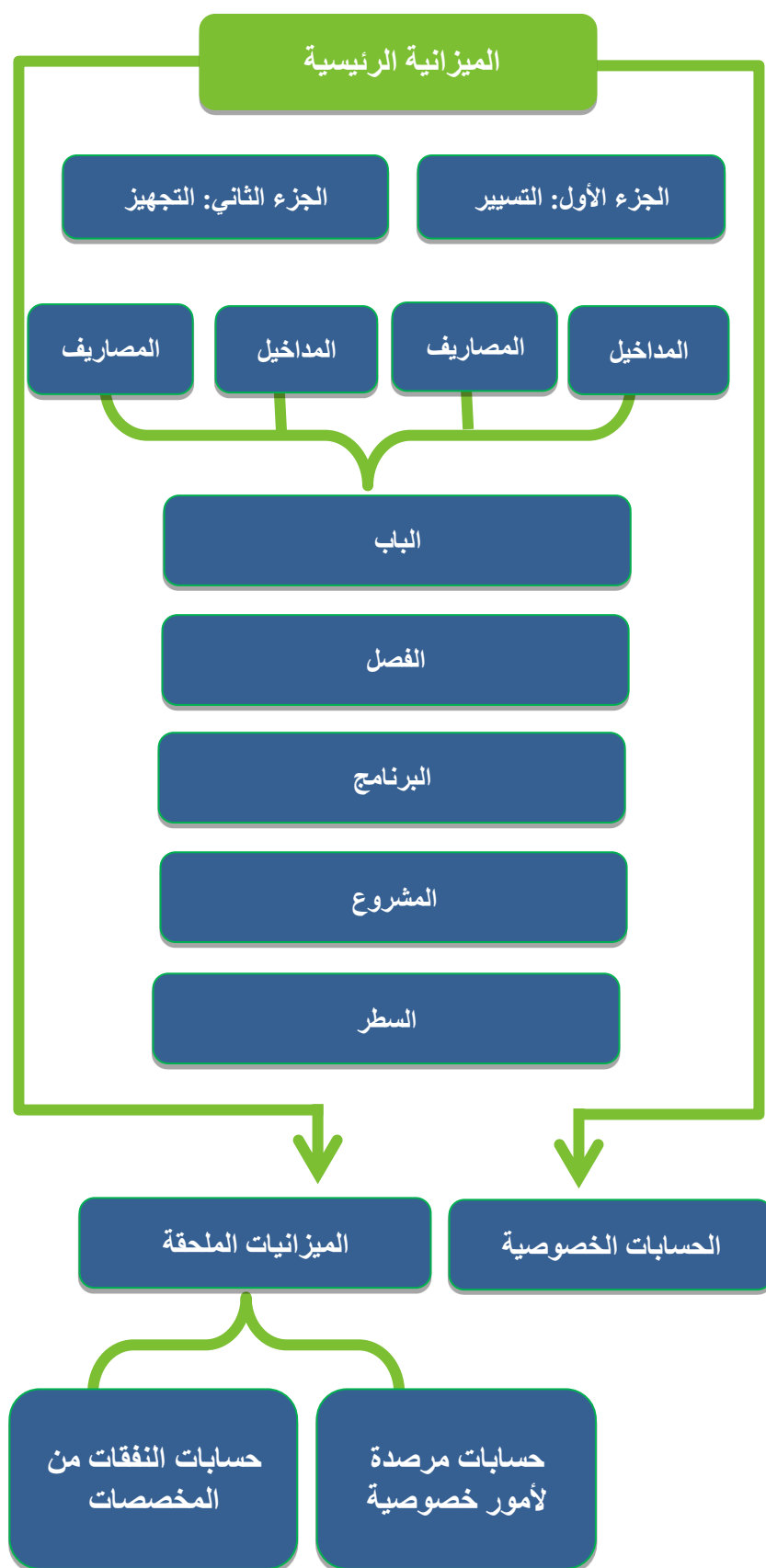
مبدأ الشمولية: ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة.



مبدأ توازن الميزانية: بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهرا، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل.



هيكلية الميزانية



تشتمل ميزانية الجماعة
على جزئين:

الجزء الأول: تندرج فيه عمليات التشغيل سواء فيما يخص المداخل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتشغيل اليومي للإدارة

مثال: نفقات الموظفين، أداء فواتير الماء والكهرباء والهاتف، مصاريف المحروقات، وشراء قطع الغيار إلخ.

الجزء الثاني: يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

مثال: عمليات اقتناء العقارات، تشييد المباني الإدارية، إصلاح وتعبيد الطرق، توسيع شبكة الإنارة العمومية، ... إلخ.

تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض ميزانية التشغيل (إذا ظهر فائض) ومن إمدادات الدولة، وتحويلات الشركاء في تنفيذ برنامج ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

وإذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية(*)



(*) هذا المسار موضح بشكل مفصل في الملحق.

أهم المرتكزات التي ساهمت في التوجهات العامة



لإعداد ميزانية جماعة وزان

التوظيف:

نظرا لحاجة الجماعة للموارد البشرية، فقد ارتأت تنظيم مباراة توظيف خلال السنة المالية 2024؛ لذا تم الرفع من الاعتمادات المخصصة للرواتب والتعويضات القارة للموظفين الرسميين ومثلائهم حيث تم رفع المبلغ المخصص لهذا الغرض من 19 200 000.00 درهم خلال سنة 2023 إلى 20 000 000.00 درهم. بالإضافة للزيادة في أجور الأعوان العرضيين، حيث تم رفع المبلغ المخصص لهم من 1 200 000.00 درهم سنة 2023 إلى 1 400 000.00 درهم سنة 2024.

صيانة المناطق الخضراء والسير والجولان :

عملا بتوصيات برنامج عمل الجماعة، فقد عملت هذه الأخيرة على الزيادة في اعتماداتها المخصصة لصيانة وتهيئة المساحات الخضراء والمساحات العمومية، حيث تم رفع المبلغ المخصص لذلك إلى 270 000,00 درهم سنة 2024 مقابل 180 000,00 درهم سنة 2023. أما بالنسبة للسير والجولان فقد تم تخصيص مبلغ 220 000,00 درهم لشراء عتاد صغير للتشوير سنة 2024 مقابل 80 000,00 درهم سنة 2023 .

تدبير المحطة الطرقية :

في إطار البحث عن موارد مالية جديدة، فقد قامت الجماعة بإحداث شركة التنمية المحلية لتدبير المحطة الطرقية بوزان، حيث تم رصد مبلغ 600 000,00 درهم كرأس مال لهذه الشركة.

ارتفاع أسعار المواد الأولية:

عرفت أسعار المواد الأولية ارتفاعا على المستويين الدولي والوطني، بالإضافة إلى الرفع من الحد الأدنى للأجور؛ مما انعكس سلبا على تنفيذ بعض الصفقات العمومية. أهمها صفقة التدبير المفوض لقطاع النظافة، المبرمة مع شركة ميكومار وبالتالي تم رفع الاعتمادات المخصصة من 13 800 000,00 درهم سنة 2023 مقابل 14 100 000,00 درهم سنة 2024.

دعم الشراكات مع المجتمع المدني:

وفي إطار انفتاح الجماعة على محيطها، ومن أجل دعم و تطوير الحقل الثقافي بالمدينة. فقد قامت الجماعة بالرفع من الاعتمادات المخصصة لدعم الجمعيات الثقافية من 150 000,00 درهم سنة 2023 مقابل 200 000,00 درهم سنة 2024.

الفائض التقديري:

عملت الجماعة على ترشيد نفقاتها، مما أدى إلى تحقيق فائض تقديري بلغ ما مجموعه 5 511 300,00 مقسم على الشكل الآتي:

- فائض تقديري مبرمج : 4 589 860,00 درهم.
- وفائض تقديري غير مبرمج : 921 440,00 درهم.



الإطار المرجعي لإعداد ميزانية 2024

التوجيهات الملكية

التوجيهات الملكية السامية في عدة مناسبات،

القوانين

القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات،

الدوريات

دورية السيد وزير الداخلية عدد 18343 بتاريخ 24 أكتوبر 2023 حول إعداد وتنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية برسم سنة 2024،

دورية السيد وزير الداخلية عدد 4007 بتاريخ 21 فبراير 2020 بشأن تنمية الموارد المالية للجماعات،

دورية السيد وزير الداخلية عدد F/1138 بتاريخ 13 مارس 2020 والمتعلقة بتنفيذ الأحكام،

دورية السيد وزير الداخلية عدد 6659 بتاريخ 26 مارس 2018 حول إعداد الميزانيات على أساس البرمجة الثلاثية،



التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2024

التطبيق الفعال لجميع القوانين والدوريات
والمناشير الجاري بها العمل.

01

تحسين المداخليل، وترشيد النفقات.

02

التطبيق السليم للقانون رقم 07/20 المتعلق
بجبايات الجماعات الترابية.

03

التنزيل السليم للقانون رقم 57/19 المتعلق
بنظام الأملاك العقارية للجماعات.

04

الانخراط في ورش الرقمنة عبر استعمال
مختلف المنصات، وكذا تعزيز البنية الرقمية
بالجماعات.

05



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية
COLLECTED TERRITORIAL PROVISIONS & DEVELOPMENT PARTNERSHIP

ميزانية 2024 في أرقام





الفرضيات التي اعتمدت عليها الجماعة في إعداد ميزانية 2024

توقعات الميزانية للسنة المالية 2024 كانت على الشكل التالي :

المؤشر	المبالغ بالدرهم	نسبة النمو المتوقعة
مداخيل التسيير	65 539 400.00	1.65%
مداخيل التجهيز	4 589 860.00	230.96%
مصاريف التسيير	65 539 400.00	1.65%
مصاريف التجهيز	4 589 860.00	230.96%
عجز الميزانية	0.00	-
فائض الميزانية	0.00	-

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصا ب:

✓ الطرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر بالتالي على الضرائب و الرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة.

✓ التوجيهات الواردة في الدورية الإطار، التي ترسلها وزارة الداخلية سنوياً إلى الجماعات بداية شهر شتنبر .

مداخل ونفقات ميزانية سنة 2024



الجزء الأول:التسيير

1-مداخل التسيير

تقدر مداخل الميزانية لسنة 2024

ب 65 539 400.00 درهم

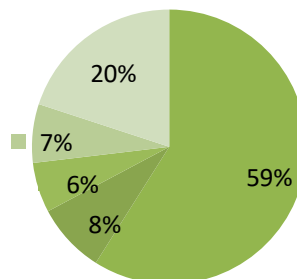
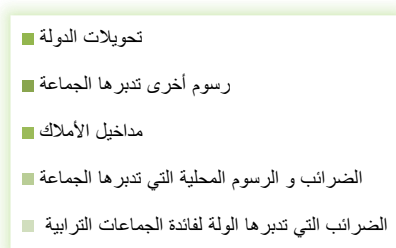
مقابل 64 475 500.00 لسنة 2023



بيانات تفصيلية حول مداخل التسيير الخاصة بميزانية 2024

نوع المداخل	المقبولة عن سنة 2024
الميزانية الرئيسية	
التسيير	
تحويلات الدولة	38 655 491,00
حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة	38 655 491,00
الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية	13 085 000,00
رسم السكن	730 000,00
الرسم على الخدمات الجماعية	8 900 000,00
الرسم المهني	3 455 000,00
الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة	4 532 000,00
الضريبة على عملية تجزئة الأراضي	2 000 000,00
الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية	770 000,00
الضريبة على عمليات البناء	800 000,00
الرسم المفروض على البروزات الى الأملاك الجماعية العامة	60 000,00
الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية	12 000,00
ضريبة الذبح	180 000,00
الضريبة على محل بيع المشروبات	320 000,00
الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر والفواكه ووكلاء أسواق السمك	210 000,00
الرسم على النقل العمومي للمسافرين	180 000,00
مداخل الأملاك	3 864 000,00
حق الامتياز في استغلال ساحات وأماكن الوقوف	
منتوج كراء المحلات التجارية و المهنية	1 934 800,00
الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية	700 000,00
واجبات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية	1 230 000,00
رسوم أخرى تدبرها الجماعة	5 402 909,00
المجموع	65 539 400,00

مداخل التسيير حسب النوع

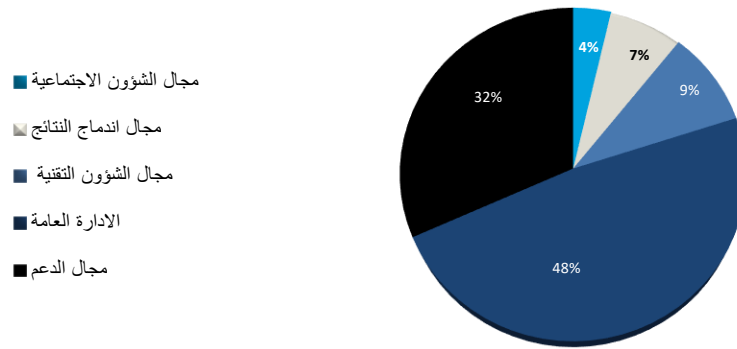


(**) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة (أي 30% من إيرادات الدولة للجماعات الترابية ، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 1 أبريل 1986 تحت عنوان : حصة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة ، ويعتبر وزير الداخلية أمرا بالصرف لهذا الحساب. "المادة 33 مكرر من قانون المالية لسنة 1986 عدد. 33-85

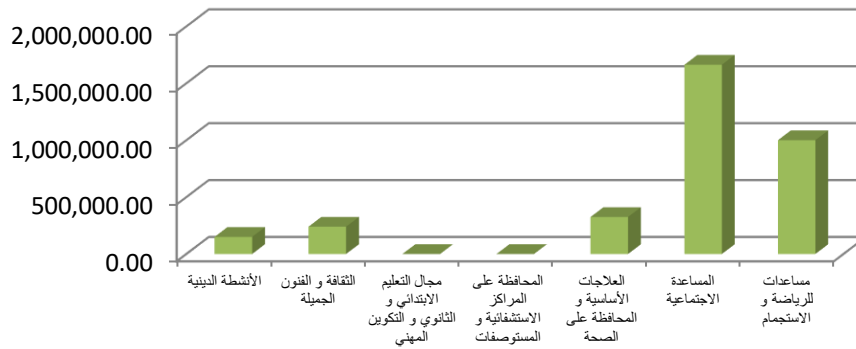


نوع المصاريف	المقبولة عن سنة 2024
الميزانية الرئيسية	
التسيير	65 539 400,00
الادارة العامة	31 220 800,00
أنشطة المجلس	837 700,00
الأنشطة المتعلقة بتسيير المجلس	26 454 300,00
الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى	3 836 300,00
فوائد القروض	92 500,00
مجال الشؤون الاجتماعية	2 351 300 .00
المساعدة الاجتماعية	1 636 200,00
مساعدات للرياضة والاستجمام	1 000 000,00
العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة	325 000,00
المحافظة على المراكز الاستشفائية والمستوصفات	0,00
مجال التعليم الابتدائي، الثانوي والتكوين المهني	0,00
الثقافة والفنون الجميلة	240 000,00
الأنشطة الدينية	150 100,00
مجال الشؤون التقنية	6 000 000,00
التعمير، الاسكان والمحافظة على البيئة	1 250 000,00
الانارة العمومية (المستحقات)	4 500 000,00
نقط الماء (المستحقات)	250 000,00
مجال الدعم	20 456 000,00
سداد للخواص والمقاولات	14 100 000,00
مساهمات ودفعات	956 000,00
تعويضات عن الضرر لصالح الخواص	5 400 000,00
دفعات لصندوق RAME	0,00
مجال اندماج النتائج	5 511 300,00
دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية	4 589 860,00

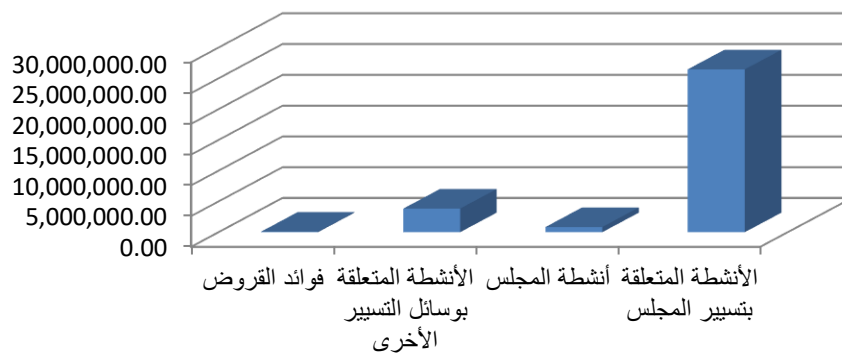
توزيع مصاريف التشغيل حسب المجالات

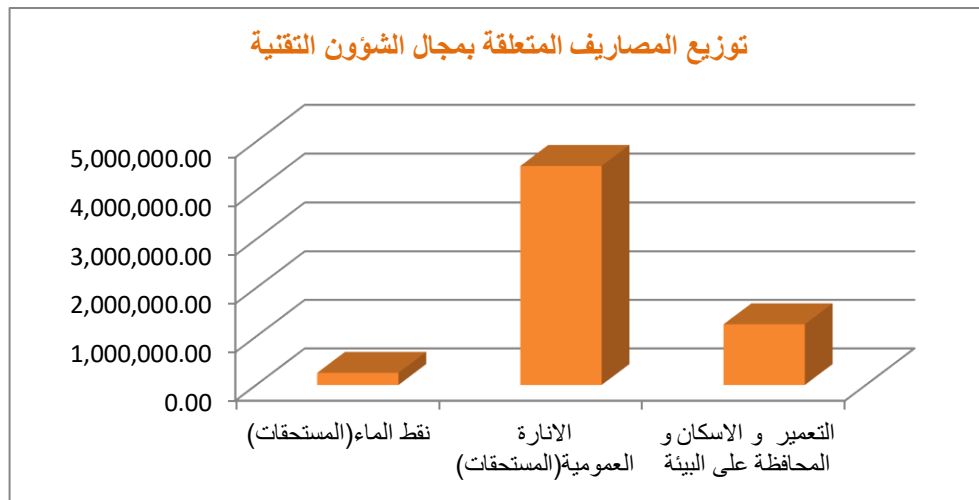
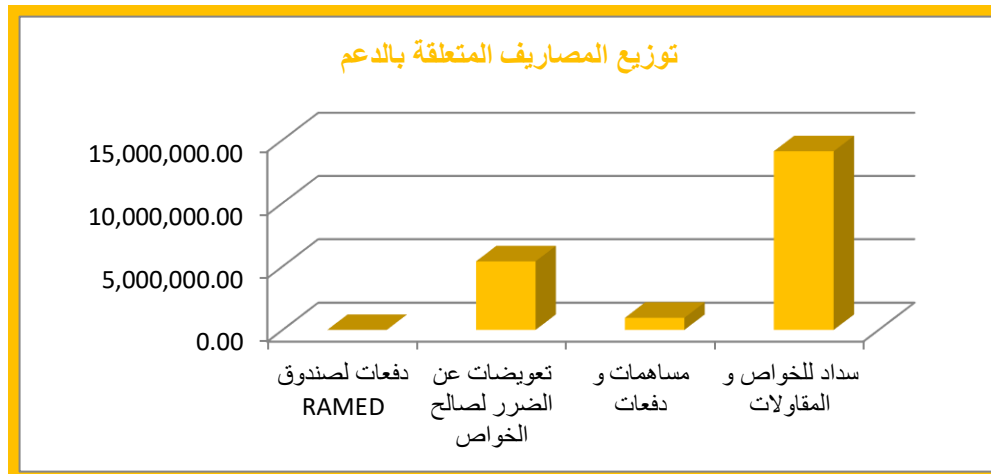


توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون الاجتماعية



توزيع مصاريف الإدارة العامة





الجزء الثاني:التجهيز

1-مداخل التجهيز

بيان الأبواب	المداخل المقترحة عن 2024	المداخل المقبولة عن 2024
الادارة العامة	0,00	0,00
مجال الشؤون الاجتماعية	0,00	0,00
مجال الشؤون التقنية	0,00	0,00
مجال الشؤون الاقتصادية	200,00	200,00
فائض الجزء الأول من الميزانية	1 386 600,00	4 589 660,00
المجموع	1 386 800,00	4 589 860,00





مؤشرات مالية (***)

المؤشر	الحاصل (درهم/فرد أو ساكن)
معدل مصاريف التشغيل لكل فرد أو ساكن	1 107,40
معدل مداخيل التشغيل لكل فرد أو ساكن	1 107,40
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	297,67
معدل نفقات الأتارة العمومية لكل فرد أو ساكن	76,03
معدل نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	238,24
معدل نفقات إصلاح و تعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	25,35
معدل الادخار الاجمالي	-
هامش التمويل الذاتي	-

(***) طرق احتساب هذه المؤشرات مفصلة بالملحقات



ما هي مات ميزانية 2024؟

2-

تستمد أولويات ميزانية 2024 من
برنامج : الأهداف 2027

الهدف

الخاص 4 :

البحث عن

النتج

• سداد القروض
الممنوحة من
طرف صندوق
التجهيز

الهدف

الخاص 3 :

عقد شراكة

النتج

• مساهمة
الجماعة في
استكمال

الهدف

الخاص 2 :

تأهيل

النتج

• إقتناء منصة
للمساهمة في

النتج

• تهيئة

الهدف

الخاص 1 :

التأهيل

النتج

• إنجاز
الطريق

النتج

• ترميم

النتج

• تهيئة
الساحات
العمومية

النتج

• توسيع شبكة
الكهرباء
بالمدينة
واقتناء
الأعمدة

مصفوفة المشاريع

بعض الأرقام التفصيلية

المشاريع	الاعتمادات المتاحة
التأهيل الحضري وتقوية البنى التحتية.	
• إنجاز الطريق الرابطة بين حي القشريين وطريق الرباط.	1 500 000,00
• ترميم أسوار المقابر وصيانتها.	240 860,00
• تهيئة الساحات العمومية والمساحات الخضراء وخلق فضاءات للترفيه.	500 000,00
• توسيع شبكة الكهرباء بالمدينة واقتناء الأعمدة والمصابيح الاقتصادية من أجل ترشيد الطاقة وكذا الاعتماد على الطاقات المتجددة.	500 000,00
تأهيل المرافق السوسيو- ثقافية والرياضية.	0.00
• إقتناء منصة للمساهمة في التنشيط الثقافي والسياحي.	164 000,00
• تهيئة المسبح البلدي.	300 000,00
عقد شراكة مع وكالة تنمية أقاليم الشمال.	0.00
• مساهمة الجماعة في استكمال إنجاز مشروع حماية وزان من الفيضانات.	0.00

0.00	البحث عن التمويل لمشاريع الجماعة .
0.00	• سداد القروض الممنوحة من طرف صندوق التجهيز الجماعي

.

البيان المجمع: تلخيص وتسجيل توازنات الميزانية

المصاريف	المدخل	
		1- الميزانية
		الجزء الأول
	65 539 400,00	مجموع المدخل
	10 742 900,00	الضرائب و الرسوم المحلية
	38 655 491,00	حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
	9 924 909,00	مدخول الخدمات
	5 416 100,00	مدخول الأملاك
	-	امدادات و مساعدات و مساهمات
	800 000,00	مدخل مختلفة
65 539 400,00		مجموع النفقات
444 400,00		نفقات المنتخبين
26 468 100,00		نفقات الموظفين
92 500,00		نفقات تسديد الديون
16 452 100,00		النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة
5 400 000,00		نفقات تنفيذ الأحكام
930 000,00		الاعانات والمساعدات المقدمة للجمعيات
15 752 300,00		نفقات مختلفة
		الجزء الثاني
	4 589 860,00	مجموع الموارد
	4 589 660,00	فوائض مالية

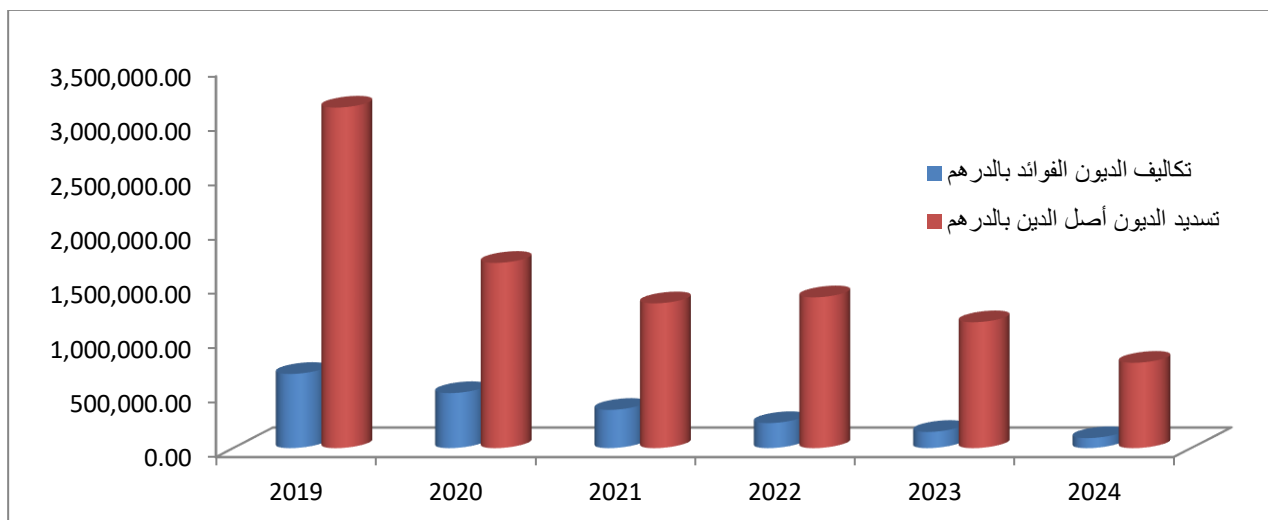


	0,00	حصول الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
	0,00	مداخيل ضريبية أخرى
	0,00	مداخيل مقابل خدمات
	0,00	حصول الاقتراضات
	0,00	امدادات مختلفة
	200,00	مداخيل مختلفة
4 589 860,00		مجموع النفقات
2 000 000,00		نفقات الأشغال
785 000,00		استهلاك رأس مال الدين المقترض
0,00		الامدادات الممنوحة
600 000,00		حصص المساهمات
1 204 860,00		نفقات مختلفة
76 282 100,00	76 282 100,00	مجموع الميزانية
		2- الحسابات الخصوصية
77 000,00	77 000,00	1. حسابات مرصودة لأموال خصوصية
0,00	0,00	حساب المبادرة المحلية للتنمية البشرية
77 000,00	77 000,00	حساب ضريبة الذبح
4 750 000,00	4 750 000,00	2. حساب النفقات من المخصصات
4 500 000,00	4 500 000,00	حساب استهلاك الكهرباء
250 000,00	250 000,00	حساب استهلاك الماء
4 827 000,00	4 827 000,00	مجموع الحسابات الخصوصية
0.00	0.00	3- مجموع الميزانيات الملحقة
0.00	0.00	ميزانية ملحقة
0.00	0.00	ميزانية ملحقة
81 109 100,00	81 109 100,00	المجموع العام
		الموازنة
		الاعتمادات المقترحة برسم السنة
81 109 100,00		المداخيل
81 109 100,00		المصاريف
0.00		الفائض

تطور نفقات الدين:

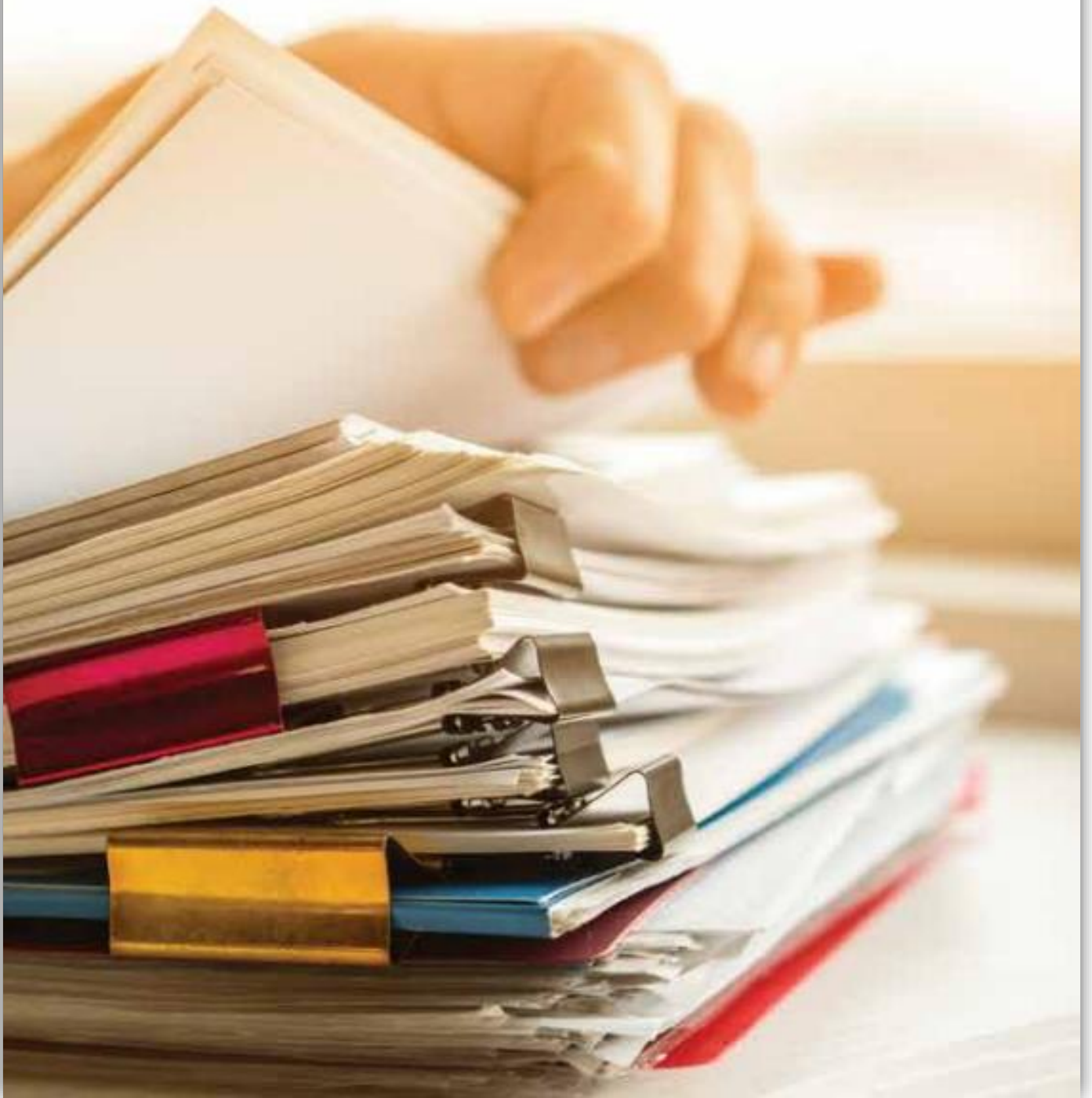
صندوق التجهيز الجماعي

السنة المالية	تكاليف الديون - الفوائد - بالدرهم	تسديد الديون - أصل الدين - بالدرهم
2019	682 135,47	3 131 068,23
2020	505 888,12	1 703 163,64
2021	351 503,15	1 331 183,46
2022	230 129,29	1 386 582,13
2023	148 900,00	1 157 476,88
2024	92 282,66	784 698,81
المجموع	2 010 838,69	9 494 173,15
المجموع العام		11 505 011,84



ويتعلق الأمر بعقود الديون التالية:

رقم العقد	موضوع العقد
ACR 004672	أشغال بناء المركز الثقافي الشطر الثالث
(01Ouezzane/07)ACR 004408MAD	أشغال بناء تحويل محطة الطريقية الشطر الثالث.
(01Ouezzane/07)ACR 004408MAD	أشغال بناء تحويل محطة الطريقية الشطر الرابع.
(01Ouezzane/07)ACR 004408MAD	أشغال بناء تحويل محطة الطريقية الشطر الخامس.
(05Ouezzane/07)ACR 004473MAD	أشغال إصلاح الساحات العمومية - ساحة 3 مارس، وساحة الاستقلال الشطر الثاني



مفاهيم أساسية



ميزانية ملحقة:

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

حساب خصومي:

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظرا لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

عجز الميزانية:

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافياً لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

برنامج عمل الجماعة:

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصا لحاجيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييما لمواردها و نفقاتها التقديرية.

النفقات الإجبارية:

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

الأمْر بالصرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخلها.

الخازن الجماعي:

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخل أو النفقات.
 - تنفيذ عمليات المداخل.
 - تنفيذ عمليات المصاريف.
 - إدارة الموظفين و الممتلكات.
 - مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
 - المساعدة القانونية و الاستشارات.

ملحق



تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

1 كيف يتم تحضير الميزانية؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة .
يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع لوجه موارد الجماعة إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهها والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي .
على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنويا إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية

2 دراسة الميزانية

بعد الانتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقا بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

3 عملية التصويت على الميزانية

يفتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضا حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمدخلات أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها .

بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت .

تتم عملية التصويت على المدخلات قبل التصويت على النفقات .

يتم التصويت على تقديرات المدخلات بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل باب من أبواب الميزانية.

بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

4 التأشير على الميزانية

4

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي :

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين والأنظمة الجاري بها العمل .
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخل والنفقات؛
- تسجيل النفقات الإجبارية.

وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

5 إشهار الميزانية

5

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فورا إلى خازن الجماعة.

تعريف بعض المؤشرات المالية

المؤشر	التعريف	طريقة الاحتساب
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من سكان الجماعة.	مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة
معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن	تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعة في منتوج مداخيل التسيير.	مجموع مداخيل التسيير / عدد سكان الجماعة
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة.	منتوج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد سكان الجماعة
معدل الادخار الإجمالي		
هامش التمويل الذاتي	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها و هو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير).	فائض التسيير - سداد أصل القروض

ميزانية الجماعة هي رهن إشارة أي مواطن.



أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

<https://communeouezzane.ma/ar>



البوابة الوطنية للجماعات الترابية
(قسم البيانات المفتوحة)

collectivites-territoriales.gov.ma

